CAP (Cordonnier bottier)

SUJET D'ENTRAÎNEMENT NON OFFICIEL

Sujet rédigé par FormaV avec l'aide d'outils d'intelligence artificielle, pour s'entraîner. Ce document n'a pas été donné à l'examen : ce n'est ni un sujet officiel ni une annale de session. Les entreprises, données et documents qu'il contient sont fictifs.

Les sujets officiels des sessions passées et nos sujets d'entraînement sont classés sur https://capbottier.fr/annales-sujets-et-corriges

Document mis en ligne par FormaV®. Reproduction ou diffusion sans autorisation interdite.

CERTIFICAT D'APTITUDE PROFESSIONNELLE

CORDONNIER BOTTTIER

ÉDITION 2026

ÉPREUVE EP1 : ANALYSE D'UNE SITUATION PROFESSIONNELLE

Coefficient : 4 Durée : 3 heures

Aucun document ou matériel autorisé en dehors de ceux fournis avec le sujet.

Composition de l'épreuve	Support
PARTIE 1 : Analyse juridique de la rupture des négociations (7 points)	Dossier Questionnement
PARTIE 2 : Analyse managériale et stratégique (7 points)	Dossier Questionnement
PARTIE 3 : Analyse économique et commerciale (6 points)	Dossier Questionnement
DOSSIER TECHNIQUE ET RESSOURCES (DT 1, DT 2, DT 3)	Fourni avec le sujet
DOCUMENTS RÉPONSES (DR 1) : À RENDRE AVEC LA COPIE	Fin de sujet

L'usage de calculatrice avec mode examen actif est autorisé. L'usage de calculatrice sans mémoire, « type collège », est autorisé.

Ce sujet comporte 8 pages numérotées de 1/8 à 8/8.
Dès que le sujet vous est remis, assurez-vous qu'il est complet.

LES DOCUMENTS RÉPONSES SITUÉS EN FIN DE DOSSIER SONT À COMPLÉTER ET À RENDRE OBLIGATOIREMENT AVEC LA COPIE.

FormaV - document d'entraînement non officiel

DOSSIER SUJET

MISE EN SITUATION PROFESSIONNELLE ET CAHIER DES CHARGES : ATELIER LE PAS MESURÉ, SARL DE CORDONNERIE BOTTIÈRE, LYON (RHÔNE)

L'Atelier Le Pas Mesuré est une SARL de cordonnerie bottière qui conçoit, fabrique et répare des chaussures sur mesure. L'entreprise emploie 8 salariés et se positionne sur des produits durables, réparables et fabriqués localement. Elle étudie le lancement d'une petite série de bottines utilisant un cuir de veau à tannage végétal, afin de répondre à la demande d'une clientèle recherchant des produits personnalisés.

Le projet dépend d'un approvisionnement régulier en cuir. Un fournisseur avec lequel l'atelier a engagé des négociations a mis fin aux échanges après plusieurs semaines, alors que l'atelier avait engagé des frais de prototypes. Vous devez analyser cette situation, évaluer les orientations de l'entreprise et exploiter les données économiques fournies dans le dossier technique.

Les réponses doivent être rédigées et justifiées. Les calculs doivent faire apparaître les formules utilisées, les unités et les résultats arrondis au centime pour les montants et à l'unité supérieure pour un seuil exprimé en produits.

PARTIE 1 : Analyse juridique de la rupture des négociations (7 points)

Qualifier les faits et appliquer le syllogisme juridique

À partir de la situation présentée dans le contexte et des documents DT 1 et DT 2, vous analysez le différend opposant l'Atelier Le Pas Mesuré à la société Cuirs du Rhône. Vous structurez votre réponse selon les étapes suivantes : qualification juridique des faits, problème de droit, règle de droit applicable, solution motivée au regard des faits.

1.1 (1,5 point) Qualifiez juridiquement les parties et les faits utiles. Distinguez les pourparlers précontractuels des obligations qui pourraient résulter d'un contrat déjà conclu.

1.2 (1,5 point) Formulez le problème de droit auquel l'atelier est confronté : la rupture des négociations par le fournisseur peut-elle engager sa responsabilité, et quelles limites s'appliquent à l'indemnisation ?

1.3 (2 points) Présentez les règles applicables en vous appuyant sur les articles du Code civil et l'arrêt reproduits dans le dossier technique. Précisez le rôle de la bonne foi pendant les négociations et la nature des préjudices qui peuvent, ou ne peuvent pas, être réparés.

1.4 (2 points) Appliquez ces règles aux faits. Indiquez si les éléments disponibles permettent de soutenir une demande d'indemnisation, quels frais pourraient être invoqués et pourquoi l'atelier ne peut pas réclamer automatiquement la marge attendue de la série de bottines. Justifiez votre conclusion.

FormaV - document d'entraînement non officiel

PARTIE 2 : Analyse managériale et stratégique (7 points)

Établir un diagnostic interne et externe et proposer des orientations

À partir des informations du contexte et du document DT 1, établissez un diagnostic de l'Atelier Le Pas Mesuré. Distinguez les éléments internes de l'entreprise des facteurs externes qui influencent son projet.

2.1 (2 points) Relevez deux facteurs externes favorables et deux facteurs externes défavorables au projet. Classez-les dans une analyse PESTEL en indiquant la dimension concernée pour chaque facteur.

2.2 (2 points) Réalisez un diagnostic SWOT en présentant au moins une force, une faiblesse, une opportunité et une menace de l'atelier. Pour chaque élément, appuyez-vous sur une information précise du dossier.

2.3 (1,5 point) Analysez le choix de l'atelier de se positionner sur une fabrication locale, personnalisée et réparable. Montrez en quoi ce positionnement peut constituer un avantage concurrentiel et indiquez une limite à prendre en compte.

2.4 (1,5 point) Formulez deux préconisations opérationnelles pour sécuriser l'approvisionnement et préserver la qualité de service au client. Justifiez chacune en tenant compte des ressources de l'entreprise et des risques identifiés.

PARTIE 3 : Analyse économique et commerciale (6 points)

Exploiter les données financières et apprécier la faisabilité du projet

Utilisez exclusivement les données du document DT 3 et les conventions de calcul données ci-dessous. Pour l'année prévisionnelle, le prix de vente unitaire et le coût variable unitaire sont supposés constants. Les charges fixes annuelles du projet comprennent les charges fixes actuelles et les charges fixes supplémentaires indiquées dans le document. Le seuil de rentabilité en nombre de paires est arrondi à l'unité supérieure.

3.1 (2 points) Calculez, pour une paire de bottines, la marge sur coût variable en euros et le taux de marge sur coût variable en pourcentage du prix de vente. Présentez les calculs.

3.2 (2 points) Calculez le seuil de rentabilité annuel du projet en nombre de paires et en chiffre d'affaires. Utilisez la formule : seuil de rentabilité en chiffre d'affaires = charges fixes annuelles / taux de marge sur coût variable. Indiquez les unités.

3.3 (2 points) Pour une prévision de vente de 250 paires, calculez le résultat prévisionnel du projet et la part de marché correspondante sur le marché annuel estimé à 9 000 paires. Concluez sur la faisabilité économique au regard du seuil calculé.

FormaV - document d'entraînement non officiel

DOSSIER TECHNIQUE ET RESSOURCES

Documents ressources nécessaires à la résolution du sujet

DT 1 : SITUATION DE L'ENTREPRISE ET ENVIRONNEMENT DU PROJET

Entreprise : Atelier Le Pas Mesuré, SARL, 8 salariés, implantée à Lyon. Son activité associe fabrication de chaussures sur mesure, bottierie et réparation. Sa clientèle est constituée de particuliers et de quelques professionnels indépendants.

Faits relatifs aux négociations : le 3 février 2026, l'atelier prend contact avec la société Cuirs du Rhône pour acheter du cuir de veau à tannage végétal destiné à une série de bottines. Les échanges portent sur un volume indicatif de 250 paires, un prix indicatif de 95 euros par peau et un calendrier de livraison. Le 12 février, le fournisseur transmet des échantillons et demande à l'atelier de réaliser deux prototypes. Le 18 février, un courriel du fournisseur indique : « Les conditions envisagées nous conviennent dans leur principe. Nous revenons vers vous après validation de notre direction. » Aucun bon de commande n'est signé et aucun acompte n'est versé. Le fournisseur ne consent pas d'engagement écrit d'exclusivité.

L'atelier engage 1 200 euros de dépenses de prototypes et 300 euros de frais de transport et d'analyse des échantillons. Le 5 mars, le fournisseur met fin aux discussions par courriel, en invoquant une réorganisation de ses approvisionnements. L'atelier apprend ensuite que le fournisseur a vendu un lot comparable à un autre client. Le fournisseur conteste toute faute et refuse de rembourser les dépenses engagées.

Éléments de diagnostic externe : la clientèle locale exprime un intérêt croissant pour la réparation et les produits durables. Le coût des cuirs de qualité est volatil. Plusieurs plateformes nationales proposent des chaussures fabriquées en série à des prix inférieurs. La disponibilité de peaux conformes aux exigences annoncées peut varier selon les périodes. L'atelier indique disposer d'un savoir-faire reconnu et d'une capacité limitée, car la fabrication sur mesure mobilise du temps qualifié.

Repères pour le diagnostic stratégique

Thème	Information disponible
Positionnement	Fabrication locale, sur mesure, durable et réparable
Ressources internes	8 salariés et savoir-faire de bottier
Limite interne	Capacité de production limitée par le temps de travail qualifié
Demande	Intérêt local croissant pour les produits durables et la réparation
Concurrence	Plateformes de chaussures en série à prix inférieurs
Approvisionnement	Prix volatil et disponibilité variable des cuirs de qualité

Données communiquées par l'entreprise pour l'étude du projet.

FormaV - document d'entraînement non officiel

DT 2 : RÈGLES DE DROIT RELATIVES AUX NÉGOCIATIONS PRÉCONTRACTUELLES

Code civil, article 1112, extrait : « L'initiative, le déroulement et la rupture des négociations précontractuelles sont libres. Ils doivent impérativement satisfaire aux exigences de la bonne foi. » Le texte précise que, en cas de faute commise dans les négociations, la réparation du préjudice ne peut avoir pour objet de compenser ni les avantages attendus du contrat non conclu ni la perte de chance d'obtenir ces avantages.

Code civil, article 1104, extrait : « Les contrats doivent être négociés, formés et exécutés de bonne foi. » Cette disposition est d'ordre public.

Code civil, article 1240, extrait : « Tout fait quelconque de l'homme, qui cause à autrui un dommage, oblige celui par la faute duquel il est arrivé à le réparer. »

Cour de cassation, chambre commerciale, 26 novembre 2003, pourvoi n° 00-10.243, arrêt Manoukian : arrêt rendu au visa de l'article 1382 du Code civil dans sa rédaction alors applicable. La chambre commerciale rappelle, dans son attendu de principe, que la rupture fautive de pourparlers peut engager la responsabilité de son auteur, mais que les dommages-intérêts ne peuvent réparer les gains espérés du contrat qui n'a pas été conclu ni la perte de chance d'obtenir ces gains. Le principe est aujourd'hui repris par l'article 1112 du Code civil. Il s'agit ici d'un résumé du principe dégagé par l'arrêt et non de la reproduction intégrale de la décision.

Repère de méthode : pour déterminer une responsabilité, il convient d'identifier une faute, un préjudice certain et un lien de causalité entre la faute et le préjudice. La seule rupture de négociations ne suffit pas, à elle seule, à établir une faute. La conduite des échanges, les informations communiquées et les dépenses engagées en connaissance de cause peuvent être examinées.

DT 3 : DONNÉES COMPTABLES ET HYPOTHÈSES COMMERCIALES DU PROJET

Les données ci-dessous sont des données annuelles prévisionnelles communiquées par l'atelier. Elles concernent uniquement le projet de bottines en cuir à tannage végétal. Pour les calculs, le coût variable unitaire comprend le cuir, les fournitures et le temps de production directement affecté à chaque paire. Les charges fixes supplémentaires sont engagées pour lancer et commercialiser la série, indépendamment du nombre de paires vendues dans la limite de capacité considérée.

FormaV - document d'entraînement non officiel

Tableau de bord économique du projet de bottines

Donnée	Valeur
Prix de vente moyen prévu par paire	500,00 €
Coût variable unitaire	240,00 €
Charges fixes annuelles actuelles affectées au projet	57 600,00 €
Charges fixes annuelles supplémentaires du lancement	3 400,00 €
Charges fixes annuelles totales à retenir	61 000,00 €
Volume prévisionnel de ventes pour l'étude	250 paires
Taille estimée du marché annuel local	9 000 paires

Montants annuels en euros, sauf indication contraire. Données fournies pour l'étude.

FormaV - document d'entraînement non officiel

NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 1 : Document réponse à rendre avec la copie : analyses juridique, stratégique et économique

À RENDRE AVEC LA COPIE

Complétez les tableaux ci-dessous. Vous pouvez développer vos réponses sur votre copie en conservant les repères des questions. Pour la partie juridique, respectez l'ordre des étapes du syllogisme juridique. Pour les calculs, indiquez les formules, les opérations et les unités.

Grille d'analyse juridique de la situation

Étape du raisonnement	Éléments à compléter
Qualification juridique des faits et des parties	.....
Problème de droit	.....
Règle de droit applicable	.....
Application aux faits et solution motivée	.....

À compléter par le candidat pour les questions 1.1 à 1.4.

Calculs de gestion du projet

Indicateur demandé	Formule et calcul	Résultat
Marge sur coût variable unitaire	.....	.....
Taux de marge sur coût variable	.....	.....
Seuil de rentabilité en nombre de paires	.....	.....
Seuil de rentabilité en chiffre d'affaires	.....	.....
Résultat prévisionnel pour 250 paires	.....	.....
Part de marché pour 250 paires	.....	.....

À compléter par le candidat pour les questions 3.1 à 3.3.

FormaV - document d'entraînement non officiel

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

FormaV - document d'entraînement non officiel

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.